

PROIECT DE HOTĂRÂRE
privind rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020
al Societății „Parcul Industrial Cugir” SA

Consiliul Județean Alba convocat în ședința „ordinară” din luna noiembrie 2020;

Luând în dezbatere:

- **referatul de aprobare** a proiectului de hotărâre privind rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020 al Societății „Parcul Industrial Cugir” SA;

- **adresa** nr. 164/28 octombrie 2020 a Societății „Parcul Industrial Cugir” SA privind propunerea de rectificare a Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020, înregistrată la registratura Consiliului Județean Alba cu nr. 23845/28 octombrie 2020;

Luând în considerare prevederile **Hotărârii Consiliului Județean Alba nr. 35/14 februarie 2020 privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al „Parcul Industrial Cugir” SA, pentru anul 2020;**

Având în vedere prevederile:

- **art. 173 alin. 1 lit. b și art. 173 alin. 2 lit. b din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;**

- **Legii nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;**

- **Legii nr. 5/2020 a bugetului de stat pe anul 2020, cu modificările și completările ulterioare;**

- **O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;**

- **Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;**

În temeiul **art. 182 alin. 1 și alin. 3, art. 196 alin. 1 lit. a și art. 243 alin. 1 lit. a din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare** adoptă următoarea

HOTĂRÂRE

Art. 1. Se aprobă **rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020** al Societății „Parcul Industrial Cugir” SA conform **anexelor nr. 1-5** - părți integrante a prezentei hotărâri.

Art. 2. Președintele Consiliului Județean Alba, prin intermediul Direcției dezvoltare și bugete - Serviciul dezvoltare, programe și guvernanță corporativă din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Alba, va duce la îndeplinire prezenta hotărâre.

Art. 3. Prin intermediul secretarului general al Județului Alba prezenta hotărâre se publică în Monitorul Oficial al Județului Alba și pe pagina de internet www.cjalba.ro, se înaintează și se comunică: Prefectului Județului Alba, Președintelui Consiliului Județean Alba, Societății „Parcul Industrial Cugir” SA, Direcției juridică și administrație publică, Direcției dezvoltare și bugete și Serviciului dezvoltare, programe și guvernanță corporativă din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Alba.

PREȘEDINTE,
Ion DUMITREL

Avizat pentru legalitate
SECRETAR GENERAL,
Vasile BUMBU

Prezentul proiect de hotărâre:

➤ a fost inițiat în conformitate cu prevederile **art. 182 alin. 2** și **art. 182 alin. 4** coroborat cu **art. 136 alin. 2-4, art. 136 alin. 6 din O.U.G. nr. 57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

➤ a fost avizat de legalitate în conformitate cu prevederile **art. 243 alin. 1 lit. a din O.U.G. nr. 57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

➤ va fi transmis în vederea întocmirii raportului de specialitate, în conformitate cu prevederile **art. 182 alin. 4** coroborat cu **art. 136 alin. 3 lit. a** și **art. 136 alin. 4-5 din O.U.G. nr. 57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare:

Direcției dezvoltare și bugete din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Alba

➤ va fi transmis în vederea avizării, în conformitate cu prevederile **art. 182 alin. 4** coroborat cu **art. 125 alin. 1 lit. a și lit. b, art. 136 alin. 3 lit. b și art. 136 alin. 4-6 din O.U.G. nr. 57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, către următoarele comisii de specialitate:

Comisia dezvoltare economică, bugete, dezvoltare rurală, prognoze și strategii

Comisia servicii publice de interes județean, cooperare interinstituțională, turism și relații internaționale, agricultură și mediu de afaceri

REFERAT DE APROBARE
a proiectului de hotărâre privind rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli
pentru anul 2020 al Societății „Parcul Industrial Cugir” SA

Expunere de motive

În conformitate cu prevederile *O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari, cu modificările și completările ulterioare*, operatorii economici pot proceda la rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli atunci când din motive temeinic justificate sunt necesare modificări ale nivelului indicatorilor economico-financiari aprobați.

Societatea „Parcul Industrial Cugir” SA funcționează ca persoană juridică cu capital integral deținut de Județul Alba și are ca obiect de activitate principal Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract - Cod CAEN 6832.

Bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici la care instituțiile publice locale sunt acționari unici sau dețin direct sau indirect o participare majoritară, se aprobă prin hotărâre a consiliului județean.

Descrierea situației actuale

Prin adresa nr. 164/28 octombrie 2020 înregistrată la registratura Consiliului Județean Alba cu nr. 23845/28 octombrie 2020, Societatea „Parcul Industrial Cugir” SA, propune spre aprobare rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020.

Principalii indicatorii care se modifică prin rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020, sunt:

- Veniturile totale, care au o creștere de la 1.290,00 mii lei la 1.311,08 mii lei;
- Cheltuielile totale, care au o creștere de la 1.200,25 mii lei la 1.217,21 mii lei;

Influența creșterii veniturilor și a cheltuielilor totale, duc la creșterea profitului brut de la 89,75 mii lei la 93,87 mii lei.

Baza legală

- *Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare*;

- *Legea nr. 5/2020 a bugetului de stat pe anul 2020*;

- *O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare*;

- *Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia*;

Având în vedere cele expuse, în temeiul art. 182 alin. 2 din *O.U.G. nr. 57 /2019 privind Codul administrativ*, potrivit căruia proiectele de hotărâri pot fi propuse de consilieri județeni, de președintele consiliului județean, de vicepreședinții consiliului județean sau de cetățeni, în condițiile legii, a fost inițiat proiectul de hotărâre înregistrat cu **nr. 243 din 29 octombrie 2020**.

Pentru aceste considerente, propun analizarea proiectului de hotărâre întocmit, în vederea supunerii lui spre dezbatere și aprobare, în proxima ședință ordinară a Consiliului Județean Alba.

La redactarea prezentului *Referat de aprobare* au fost avute în vedere prevederile *O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ* și ale *Legii nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare*.

PREȘEDINTE
Ion DUMITREL

Către
DIRECȚIA DEZVOLTARE ȘI BUGETE
Domnului director executiv Marian Florin AITAI

Având în vedere prevederile **art. 182 alin. 4** coroborat cu **art. 136 alin. 3 lit. a** și **art. 136 alin. 4-5 din O.U.G. nr. 57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, vă transmit atașat prezentei adrese în vederea analizării și întocmirii raportului de specialitate,

PROIECTUL DE HOTĂRÂRE
privind rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020
al Societății „Parcul Industrial Cugir” SA

Raportul de specialitate va fi redactat și comunicat secretarului general al județului Alba până în data de **28 octombrie 2020**, pentru a putea fi înscris pe ordinea de zi a ședinței „ordinară” estimată a avea loc în data de **5 noiembrie 2020**.

Proiectul de hotărâre a fost înregistrat cu **nr. 243/29 octombrie 2020** și are atașate următoarele documente:

- **referatul de aprobare** a proiectului de hotărâre privind rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020 al Societății „Parcul Industrial Cugir” SA;
- **adresa** nr. 164/28 octombrie 2020 a Societății „Parcul Industrial Cugir” SA privind propunerea de rectificare a Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020, înregistrată la registratura Consiliului Județean Alba cu nr. 23845/28 octombrie 2020.

Cu deosebită considerațiune,

SECRETAR GENERAL
Vasile BUMBU

**Raport de specialitate
a proiectului de hotărâre privind rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli
pentru anul 2020 al Societății „Parcul Industrial Cugir” SA**

Societatea „Parcul Industrial Cugir” SA funcționează ca persoană juridică cu capital integral deținut de Județul Alba și are ca obiect de activitate principal ”Administrarea imobilelor pe bază de comision”.

Conform prevederilor *art. 4 alin. 1 lit. c din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară* bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici la care județul este acționar majoritar se aprobă prin hotărâre a consiliului județean. Conform actului normativ invocat mai sus operatorii economici pot proceda la rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli atunci când, din motive temeinic justificate sunt necesare modificări ale nivelului indicatorilor economico financiari aprobați inițial.

Bugetul de venituri și cheltuieli al societății „Parcul Industrial Cugir” SA pentru anul 2020 a fost aprobat prin *Hotărârea Consiliului Județean Alba nr. 35/14 februarie 2020*.

Prin adresa nr. 164/28 octombrie 2020 înregistrată la registratura Consiliul Județean Alba cu nr. 23845/28 octombrie 2020, societatea „Parcul Industrial Cugir” SA propune spre aprobare rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020 și a anexelor sale.

Din analiza principalilor indicatori economico financiari prezentați în propunerea de rectificare a Bugetului de venituri și cheltuieli corelați cu indicatorii din Bugetul de venituri și cheltuieli aprobați inițial, principalele elemente care se rectifică sunt:

-mii lei-

INDICATORI	Aprobat 2020	Rectificat 2020
Venituri totale, din care:	1.290,00	1.311,08
Venituri din exploatare	1.284,00	1.299,83
Venituri financiare	6,00	11,25
Cheltuieli totale, din care:	1.200,25	1.217,21
Cheltuieli de exploatare	1.190,25	1.213,11
Cheltuieli financiare	10,00	4,10
Profit brut	89,75	93,87

Principalii indicatori care se modifică prin rectificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020 sunt:

- Veniturile totale, care au o creștere de la 1.290,00 mii lei la 1.311,08 mii lei;
- Cheltuielile totale, care au o creștere de la 1.200,25 mii lei la 1.217,21 mii lei;

Influența creșterii veniturilor și a cheltuielilor totale, duc la creșterea profitului brut de la 89,75 mii lei la 93,87 mii lei.

Fundamentarea rectificării bugetului de venituri și cheltuieli este realizată în strictă corelare cu posibilitățile reale de realizare a indicatorilor economici prognozați.

Având în vedere aspectele prezentate mai sus, Direcția Dezvoltare și Bugete prezintă spre aprobare proiectul de hotărâre în forma expusă.

**Director executiv,
Marian Florin AITAI**

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI RECTIFICAT PE ANUL 2020

MII LEI

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent 2020	Propuneri rectificare an curent 2020	%	Estimări an N+1	Estimări an N+2	%	
									9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	1290,000	1311,086	1,02	1311,086	1311,086	100	100
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	1284,000	1299,827	1,01	1299,827	1299,827	100	100
		subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
		transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5	6,000	11,259	1,88	11,259	11,259		
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	1200,248	1217,209	1,01	1217,209	1217,209	100	100
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd.7 = rd.8+rd.9+rd.10+rd.18) din care:	7	1190,248	1213,109	1,02	1213,109	1213,109	100	100
	A.	cheltuieli cu bunuri si servicii	8	235,100	266,584	1,13	266,584	266,584	100	100
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	90,000	2,100	0,02	2,100	2,100	100	100
	C.	cheltuieli cu personalul, (rd.10=rd.11+rd.14+rd.16+rd.17) din care:	10	610,405	564,382	0,92	564,382	564,382	100	100
	C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	400,663	356,293	0,89	356,293	356,293	100	100
	C1	ch. cu salariile	12	370,663	329,593	0,89	329,593	359,593	100	100
	C2	bonusuri (tichete masa, vaucere vacanta)	13	30,000	26,700	0,89	26,700	26,700	100	100
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14							
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15							
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	196,089	196,089	1,00	196,089	196,089	100	100
	C5	cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	17	13,653	12,000	0,88	12,000	12,000	100	100
	D.	alte cheltuieli de exploatare	18	254,743	380,043	1,49	380,043	380,043	100	100
	2	Cheltuieli financiare	19	10,000	4,100	0,41	4,100	4,100	100	100
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	89,752	93,877	1,05	93,877	93,877	100	100
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	14,361	42,220	2,94	42,220	42,220	100	100
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22							
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23							
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V		PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd20-Rd.21-Rd22+Rd.23-Rd24-Rd25), din care:	26	75,392	51,657	0,69	51,657	51,657	100	100
	1	Rezerve legale	27	5,206	6,804	1,31	6,804	6,804	100	100
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	70,186	44,853	0,64	44,853	44,853	100	100
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31							
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30,31(Rd.32=Rd.26-(Rd.27 la Rd.31)>=0	32							
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33							
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34							
	a)	- dividende convenite bugetului de stat	35							
	b)	- dividende convenite bugetului local	36							
	c)	- dividende convenite altor acționari	37							

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an curent 2020	Propuneri rectificare an curent 2020	%	Estimări an N+1	Estimări an N+2	%	
									9=7/5	10=8/7
			3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38							
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40							
	a)	cheltuieli materiale	41							
	b)	cheltuieli cu salariile	42							
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43							
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44							
	e)	alte cheltuieli	45							
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46							
	1	Alocații de la buget	47							
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	791	791	1,00	791	791	100	100
X		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	9	9	1,00	9	9	100	100
	2	Nr.mediu de salariați total	51	6	6	1,00	6	6	100	100
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.15 1 anexa 2)	52	5621	4948	0,88	4948	4948	100	100
	4	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat (lei/persoană) (Rd.152 anexa 2)	53							
	5	Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (mii lei/persoana)(rd.2/rd.51)	54	214	216,638	1,01	216,638	216,638	100	100
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat	55							
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	56							
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.57= Rd.6/Rd.1)x1000	57	930	928	1,00	928	928	100	100
	9	Plăți restante	58							
	10	Creanțe restante	59							

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

DR. ING. MUNTEAN EMIL NICOLAE

CONDUCĂTORUL
COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR-CONTABIL

EC. MARIUT EC. MARIUT ILEANA

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli rectificat 2020

		MII LEI														
0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020			Propuneri rectificare an curent	%	%					
				Aprobat		Realizat	Aprobat					Realizat	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV
				conform HG/Ordin	conform Hotararii C.A.		conform HG/Ordin	conform Hotararii C.A.								
4	4a	5	6	6	7	8	9	10	11	12	13	14				
I.		VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22)	1		1295,000	1312,177		1290,000	1024,461	1311,086	99,92	101,63	324,000	645,000	963,000	1311,086
	1	Venituri totale din exploatare (Rd2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2		1291,000	1296,867		1284,000	1015,827	1299,827	100,23	101,23	321,000	642,000	963,000	1299,827
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3		1091,000	1099,627		1112,000	810,248	1067,248	97,06	95,98	278,000	556,000	834,000	1067,248
	a1)	din vânzarea produselor	4						0,039	0,039						0,039
	a2)	din servicii prestate	5		153,000	155,751		163,000	113,194	148,194	95,15	90,92	40,750	81,500	122,250	148,194
	a3)	din redevențe și chirii	6		938,000	943,876		949,000	697,015	919,015	97,37	96,84	237,250	474,500	711,750	919,015
	a4)	alte venituri	7													
	b)	din vânzarea mărfurilor	8													
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9													
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10													
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11													
	d)	din producția de imobilizări	12													
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13													
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14		200,000	197,240		172,000	205,579	232,579	117,92	135,22	43,000	86,000	129,000	232,579
	f1)	din amenzi și penalități	15													
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16													
		- active corporale	17													
		- active necorporale	18													
	f3)	din subvenții pentru investiții	19													
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20													
	f5)	alte venituri	21		200,000	197,240		172,000	205,579	232,579	117,92	135,22	43,000	43,000	43,000	232,579
	2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22		4,000	15,310		6,000	8,634	11,259	73,54	187,65	3,000	3,000		11,259
	a)	din imobilizări financiare	23													

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020		Propuneri rectificare an curent	%	%						
				Aprobat		Realizat	Aprobat				Realizat	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV	
				conform HG/O	conform Hotararii C.A.		conform HG/O									conform Hotararii C.A.
2	3	4	4a	5	6	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
		b) din investiții financiare	24													
		c) din diferențe de curs	25													
		d) din dobânzi	26		1,454		6,000	6,546	9,171	630,74	152,85	3,000	3,000		9,171	
		e) alte venituri financiare	27	4,000	13,856			2,088	2,088	15,07					2,088	
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28		1206,878	1222,921		1200,248	683,680	1217,209	99,53	101,41	357,849	479,201	788,725	1217,209
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29		1192,878	1209,861		1190,248	680,097	1213,109	100,27	101,92	355,349	474,201	781,225	1213,109
		A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30		246,100	224,972		235,100	136,879	266,584	118,50	113,39	60,025	115,050	175,075	266,584
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31		62,000	67,182		75,000	37,976	62,188	92,57	82,92	18,750	37,500	56,250	62,188
		a) cheltuieli cu materiile prime	32													
		b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33		14,000	15,042		18,000	6,103	8,586	57,08	47,70	4,500	9,000	13,500	8,586
		b1) cheltuieli cu piesele de schimb	34		2,600	4,132				0,00						
		b2) cheltuieli cu combustibilii	35		7,500	4,908		6,000	2,641	4,441	90,48	74,02	1,500	3,000	4,500	4,441
		c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36		10,000	5,805		6,000	1,410	6,000	103,36	100,00	1,500	3,000	4,500	6,000
		d) cheltuieli privind energia și apa	37		38,000	46,335		51,000	30,463	47,602	102,73	93,34	12,750	25,500	38,250	47,602
		e) cheltuieli privind mărfurile	38													
	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39		32,500	16,614		20,000	15,341	75,812	456,31	379,06	6,250	7,500	13,750	75,812
		a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40		25,000	11,672		15,000	14,529	75,000	642,56	500,00	3,750	7,500	11,250	75,000
		b) cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41													
		b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42													
		b2) - către operatori cu capital privat	43													
		c) prime de asigurare	44		7,500	4,942		5,000	0,812	0,812	16,43	16,24	2,500		2,500	0,812
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45		151,600	141,047		140,100	83,562	128,584	91,16	91,78	35,025	70,050	105,075	128,584
		a) cheltuieli cu colaboratorii	46													
		b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47													
		b1) cheltuieli privind consultanța juridică	48													
		c) cheltuieli de protocol, reclama și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	49		3,600	3,600										
		c1) cheltuieli de protocol, din care:	50													
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51													

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020		Propuneri rectificare an curent	%	%						
				Aprobat		Realizat	Aprobat				Realizat	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV	
				conform HG/O	conform Hotararii C.A.		conform HG/O									conform Hotararii C.A.
2	3	4	4a	5	6	6	7	8	9= 8/5*100	10=8/6*100	11	12	13	14		
	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52		3,600	3,600										
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53													
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54													
		- ch.de promovare a produselor	55													
	d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. Nr. 2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60) din care:	56													
	d1)	ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57													
	d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58													
	d3)	- pentru cluburile sportive	59													
	d4)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60													
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61													
	f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62		5,000	2,942	5,000	2,532	3,000	101,97	60,00	1,250	2,500	3,750	3,000	
		- cheltuieli cu diurna (Rd.63=Rd.64+Rd.65), din	63		4,000	0,400	2,000	0,575	1,000	250,00	50,00	0,500	1,000	1,500	1,000	
		-interna	54		4,000	0,400	2,000	0,575	1,000	250,00	50,00	0,500	1,000	1,500	1,000	
		-externa	65													
	g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66		10,200	6,709	7,000	4,847	7,247	108,02	103,53	1,750	3,500	5,250	7,247	
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67		7,200	5,660	6,000	4,819	6,320	111,66	105,33	1,500	3,000	4,500	6,320	
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68		20,600	6,520	6,600	4,320	6,517	99,95	98,74	1,650	3,300	4,950	6,517	
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69		6,000	4,320	4,400	3,240	4,317	99,93	98,11	1,100	2,200	3,300	4,317	
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70		2,800	2,200	2,200	1,080	2,200	100,00	100,00	0,550	1,100	1,650	2,200	
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71													
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72		11,800	16,800										
		-aferele bunurilor de natura domeniului public	73													
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74													
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75													
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76													

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020		Propuneri rectificare an curent	%	%						
				Aprobat		Realizat					30.09.2020	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV	
				conform HG/O	conform Hotararii C.A.	Realizat	conform HG/Or									conform Hotararii C.A.
2	3	4	4a	5	6	6	7	8	9= 8/5*100	10=8/6*100	11	12	13	14		
		j) alte cheltuieli	77		105,000	98,916		115,500	67,044	105,500	106,66	91,34	28,875	57,750	86,625	105,500
		B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78		27,000	26,604		90,000	1,335	2,100	7,89	2,33	90,000			2,100
		a) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79													
		b) ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80													
		c) ch. cu taxa de licență	81													
		d) ch. cu taxa de autorizare	82													
		e) ch. cu taxa de mediu	83													
		f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	84		27,000	26,604		90,000	1,335	2,100	7,89	2,33	90,000			2,100
		C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85		572,089	566,839		610,405	417,810	564,382	99,57	92,46	144,149	297,976	422,625	564,382
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86		363,000	357,530		400,663	254,491	356,293	99,65	88,93	97,916	204,832	283,248	356,293
		C1 Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87		341,000	337,070		370,663	232,951	329,593	97,78	88,92	92,666	185,332	277,998	329,593
		a) salarii de bază	88		281,000	273,938		301,547	189,742	259,043	94,56	85,90	75,387	150,774	226,161	259,043
		b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89		60,000	63,132		69,116	43,209	70,550	111,75	102,07	17,279	34,558	51,837	70,550
		c) alte bonificații (conform CCM)	90													
		C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91		22,000	20,460		30,000	21,540	26,700	130,50	89,00	5,250	19,500	5,250	26,700
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92													
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93													
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94													
		b) tichete de masă;	95		22,000	20,460		21,000	12,840	18,000	87,98	85,71	5,250	10,500	15,750	18,000
		c) vouchere de vacanță;	96					9,000	8,700	8,700		96,67		9,000		8,700
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97													
		e) alte cheltuieli conform CCM.	98													
		C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99													
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100													
		b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101													

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020		Propuneri rectificare an curent	%	%						
				Aprobat		Realizat	Aprobat				Realizat	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV	
				conform HG/O	conform Hotararii C.A.		conform HG/Or									conform Hotararii C.A.
2	3	4	4a	5	6	6	7	8	9= 8/5*100	10=8/6*100	11	12	13	14		
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102													
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103		196,089	195,960		196,089	154,599	196,089	100,07	100,00	42,990	85,980	128,970	196,089
		a) pentru directori/directorat	104		150,645	150,516		150,645	120,516	150,645	100,09	100,00	31,629	63,258	94,887	150,645
		-componenta fixă	105		120,516	120,387		120,516	90,387	120,516	100,11	100,00	31,629	63,258	94,887	120,516
		-componenta variabilă	106		30,129	30,129		30,129	30,129	30,129	100,00	100,00		30,129		30,129
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107		45,444	45,444		45,444	34,083	45,444	100,00	100,00	11,361	22,722	34,083	45,444
		-componenta fixă	108		45,444	45,444		45,444	34,083	45,444	100,00	100,00	11,361	22,722	34,083	45,444
		-componenta variabilă	109													
		c) pentru cenzori	110													
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111													
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112		13,000	13,349		13,653	8,720	12,000	89,89	87,89	3,243	7,164	10,407	12,000
		D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113		347,689	168,018		254,743	124,073	380,043	226,19	149,19	61,175	61,175	61,175	380,043
		a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114			35,770										
		- către bugetul general consolidat	115			35,770										
		- către alți creditori	116													
		b) cheltuieli privind activele imobilizate	117													
		c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118													
		d) alte cheltuieli	119		57,000	3,765		3,700	0,259	1,000	26,56	27,03	0,925	1,850	2,775	1,000
		e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120		246,060	240,197		241,000	164,943	220,000	91,59	91,29	60,250	120,500	180,750	220,000
		f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121		44,629	-111,714		10,043	-41,129	159,043	-142,37	1583,62				159,043
		f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122		118,129	182,122		30,129		200,172	109,91	664,38				200,172
		f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123													
		f1.2) - provizioane în legătura cu contractul de mandat	124		30,129	30,129		40,172		40,172	133,33	100,00				40,172
		f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125		73,500	70,408		30,129	41,129	41,129	58,42	136,51				41,129

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020		Propuneri rectificare an curent	%	%						
				Aprobat		Realizat	Aprobat				Realizat	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV	
				conform HG/O	conform Hotararii C.A.		conform HG/Or									conform Hotararii C.A.
			4	4a	5	6	6	7	8	9= 8/5*100	10=8/6*100	11	12	13	14	
		f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+rd.128 +rd.129)), din care:	126	73,500	70,408		30,129	41,129	41,129	58,42	136,51				41,129	
		- din participarea salariaților la profit	127													
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128		40,279			11,000	11,000	27,31					11,000	
		- venituri din alte provizioane	129	73,500	30,129		30,129	30,129	30,129	100,00	100,00				30,129	
2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	14,000	13,060		10,000	3,583	4,100	31,39	41,00	2,500	5,000	7,500	4,100	
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	14,000	13,060		10,000	3,583	4,100	31,39	41,00	2,500	5,000	7,500	4,100	
	a1)	afere creditelor pentru investiții	132	14,000	13,060		10,000	3,583	4,100	31,39	41,00	2,500	5,000	7,500	4,100	
	a2)	afere creditelor pentru activitatea curentă	133													
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134													
	b1)	afere creditelor pentru investiții	135													
	b2)	afere creditelor pentru activitatea curentă	136													
	c)	alte cheltuieli financiare	137													
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	88,122	89,256		89,752	340,781	93,877	105,18	104,60	-33,849	165,799	174,275	93,877	
		venituri neimpozabile	139													
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140		128,763											
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	34,708	44,926		14,361	47,202	42,220	93,98	293,99		54,173	-26,287	42,220	
V		DATE DE FUNDAMENTARE														
1		Venituri totale din exploatare, din care:(Rd.2)	142	1291,000	1296,867		1284,000	1308,827	1299,827	100,23	101,23	321,000	642,000	963,000	1299,827	
	a)	- venituri din subventii si transferuri	143													
	b)	- alte venituri care nu se iau in calcul la determinarea productivitatii muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144													
2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd. 29)	145		1209,861		1190,248	1161,601	1213,109	100,27	101,92	355,349	474,201	781,225	1213,109	
	a)	- alte cheltuieli de exploatare care nu se iau in calcul la determinarea rezultatului brut realizat in anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146													
3		Cheltuieli de natura salariala (rd. 88), din care:	147	363,000	357,530		400,663	254,491	356,293	99,65	88,93	97,916	204,832	283,248	356,293	
	a)	salarii de baza	147a	281,000	273,938		301,547	189,742	259,043	94,56	85,90	75,387	150,774	226,161	259,043	
	b)	bonusuri	147b	22,000	20,460		30,000	21,540	26,700	130,50	89,00	5,250	19,500	5,250	26,700	
	c)	sporuri	147c	60,000	63,132		69,116	43,209	70,550	111,75	102,07	17,279	34,558	51,837	70,550	
4		Nr. de personal prognozat la finele anulu	148	9	9		9	9	9	100,00	100,00	9	9	9	9	
5		Nr.mediu de salariați	149	6,0	6		6,0	6,0	6,0	100,00	100,00	6	6	6	6,0	

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020		Propuneri rectificare an curent	%	%						
				Aprobat		Realizat	Aprobat				Realizat	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV	
				conform HG/O	conform Hotararii C.A.		conform HG/Ordin									conform Hotararii C.A.
				4	4a	5	6	6	7	8	9= 8/5*100	10=8/6*100	11	12	13	14
6	a)	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala (rd.147/rd.149)/12*1000	150		5041	4966		5621	3535	4948	99,64	88,03				4948
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG 26/2013[(rd.147-rd.92-rd.97)/rd.149]/12*1000	151		5041	4966		5621	3535	4948	99,64	88,03				4948
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG 26/2013 si Legii anuale a bugetului de stat	152													
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoana) (rd.2/rd.149)	153		215,166	216,145		214,000	169,030	216,638	100,23	101,23				216,638
	b)	Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat	154													
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149	155													
	c1)	Elemente de calcul a productivitatii muncii in unități fizice, din care	156													
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157													
		- pret mediu (p)	158													
		- valoare=QPF x p	159													
		- pondere in venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160													
8		Plăți restante	161													
9		Creanțe restante, din care:	162													
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163													
		- de la operatori cu capital privat	164													
		- de la bugetul de stat	165													
		- de la bugetul local	166													
		- de la alte entitati	167													
10		Credite pentru finantarea activitatii curente (soldul ramas de rambursat)	168													
11		Redistribuirii/distribuirii totale cf. OUG nr. 29/2017 din:	169													
		alte rezerve	170													

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	An precedent (N-1)		An curent 2020		Propuneri rectificare an curent	%	%						
				Aprobat		Realizat	Aprobat				Realizat 30.09.2020	trim. I	trim. II	trim. III	trim. IV	
				conform HG/O rdie	conform Hotararii C.A.		conform HG/O rdie									conform Hotararii C.A.
4	4a	5	6	6	7	8	9= 8/5*100	10=8/6*100	11	12	13	14				
		rezultatul reportat	171													

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,
Dr. Ing. Emil Nicolae Muntean

**COMPARTIMENTUL
FINANCIAR CONTABIL**
Ec. Ileana Mariut

Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an N-2		%	Prevederi an precedent (N-1)		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4=3/2	5	6	7=6/5
1.	Venituri totale (rd.1+rd.2), din care:	1272,800	1281,712	100,700	1295,000	1312,177	101,326
1	Venituri din exploatare	1272,000	1280,404	100,661	1291,000	1296,867	100,454
2.	Venituri financiare	0,800	1,308			15,310	

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

Dr. Ing. Emil Nicolae Muntean

COMPARTIMENTUL

FINANCIAR CONTABIL

Ec. Ileana Mariut

Mii lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării	an precedent (N-1)		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	2020	an N+1	an N+2
			3	4	5	6	7	8
I		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		246		791	241	241
	1	Surse proprii, din care:		246		791	241	241
		a) - amortizare		246		791	241	241
		b) - profit						
	2	Alocații de la buget						
	3	Credite bancare, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						
	4	Alte surse, din care:						
		aport capital Consiliul Județean Alba						
		- (denumire sursă)						
		-						
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		246	163	791	241	241
	1	Investiții în curs, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
	2	Investiții noi, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		Investiții efectuate la imobilizările corporale existente						
	3	(modernizări), din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic		83		659	241	241
		modernizare acoperis Ob. 171 Hala productie		83		659		
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		-						
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)						
	5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		163	163	132		
		a) - interne		163	163	132		
		b) - externe						

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

Dr. Ing. Emil Nicolae Muntean

COMPARTIMENTUL

FINANCIAR CONTABIL
Ec. Ileana Mariut

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent (N-1)		an curent (N)		an N+1		an N+2	
			Preliminat / Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante									
1	Măsura 1.....		X	X						
2	Măsura 2.....		X	X						
	.									
	.									
	.									
	Măsura n.....		X	X						
	TOTAL Pct. I		X	X						
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I									
1	Cauza 1.....		X	X						
2	Cauza 2.....		X	X						
	.									
	.									
	.									
	Cauza n.....		X	X						
	TOTAL Pct. II		X	X						
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II									

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

Dr. Ing. Emil Nicolae Muntean

CONDUCĂTORUL
COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL
Ec. Ileana Mariut